



**rompetrol**

KazMunayGas  
International  
Group Member

2023

# Rompetrol Rafinare S.A.

2023 PREZENTARE BUGET

---

ROMPETROL RAFINARE SA

215 Năvodari Blvd. Administrative Building, 905700, Năvodari, Constanța, ROMANIA  
fax: + (40) 241 506 930 | phone: + (40) 241 506 207 | email: office.rafinare@rompetrol.com

[www.rompetrol.com](http://www.rompetrol.com)



## Cuprins

<b>1. REZUMAT PLAN DE AFACERI</b> .....	3
1.1 Ipoteze macroeconomice cheie.....	3
1.2 Rafinăria Petromidia.....	3
1.3 Rafinăria Vega.....	4
1.4 Petrochimie.....	4
<b>2. RAFINĂRIA PETROMIDIA</b> .....	5
2.1 Prezentare.....	5
2.2 Scurt istoric.....	5
2.3 Scurt istoric 2022:.....	6
2.4 Strategia de marketing.....	7
2.4.1 Portofoliul de produse.....	7
2.4.2 Concurența.....	8
2.4.3 Ipoteze de piață.....	8
2.4.4 Vânzări.....	10
2.5 Strategie și obiective.....	12
2.6 Programul de producție.....	13
2.7 Capital circulant.....	14
3.1 Prezentarea companiei.....	15
3.2 Strategia de marketing.....	15
3.2.1 Portofoliul de produse.....	15
3.2.2 Cota de piață.....	16
3.2.3 Ipoteze de piață.....	17
3.2.4 Vânzări.....	18
3.2.5 Programul de producție.....	19
<b>4. RAFINĂRIA VEGA</b> .....	20
4.1 Prezentarea companiei.....	20
4.2 Strategia de marketing.....	20
4.2.1 Portofoliul de produse.....	20



4.2.2	Cota de piață.....	22
4.2.3	Competitori.....	22
4.2.4	Ipoteze de piata .....	23
4.2.5	Vânzari .....	24
4.3	Strategie si obiective:.....	25
4.4	Planul de producție.....	25
4.5	Proiect Decontaminare Batale Rafinaria Vega.....	26
4.5.1	Scurta descriere a proiectului .....	26
4.5.2	Rafinaria Vega a realizat urmatoarele actiuni importante cu privire la batale: .....	26
4.5.3	Bugetul 2023 .....	27
5.	<b>Bugetul de venituri si cheltuieli al Rompetrol Rafinare S.A (Rafinăria Petromidia, Rafinăria Vega si Divizia de petrochimie)</b> .....	<b>28</b>



## 1. REZUMAT PLAN DE AFACERI

### 1.1 Ipoteze macroeconomice cheie

- **Marja de piață a rafinăriei**

In baza previziunilor privind mediul de afaceri in 2023 in ceea ce privește nivelul cotațiilor internaționale, compania estimează obținerea unei marje de piață de 46,81 \$/tonă.

Marja de piață = valorificarea producției la cotații de piața din care se deduce media ponderata a materiilor prime consumate valorificate la cotații de piață.

- **Cursurile de schimb** au fost estimate conform ultimilor previziuni privind evoluția cursului valutar care arata o depreciere a monedei naționale:

EUR/USD	EUR/RON	USD/RON
1,16	5,10	4,41

### 1.2 Rafinăria Petromidia

- 5,68 milioane tone total materii prime procesate, cu un supus mediu total 16,008 mii tone/zi;
- 5,31 milioane de tone de țiței prelucrat pe parcursul anului 2023, cu un supus mediu zilnic de 14,967 mii tone/zi (cu o rețeta de țiței in următoarele proporții - 65,0% Kebco, 17,0% Siberian, 18,0% CPC);
- Motorină: indiferent de sezon, motorina care va fi introdusă pe piața din România trebuie să conțină biodiesel 6,5%;
- Benzină: conform noului regulament, benzina pentru piața internă va conține o pondere de minim 8% Bioetanol.
- Activități de revizie planificate pentru primele 10 zile din luna martie pentru lucrari de decocsificare la instalatia Cocsare Întarziata si regenerarea catalizatorului (Reformare Catalitica);



### 1.3 Rafinăria Vega

- Cantitatea totală de materii prime procesate la un nivel de 474,5 mii tone;
- Producția totală influențată de funcționarea rafinării Petromidia;
- Unitatea de bitum funcționează în perioada martie-decembrie, datorită cererii sezoniere a pieței.

### 1.4 Petrochimie

- Nivelul producției planificate în 2023: 218 mii tone;
- Instalația Polipropilenă (PP): funcționare normală, integrare completă cu rafinăria Petromidia, activități de revizie pentru 10 zile planificate pentru luna martie;
- LDPE: funcționare completă, de asemenea, cu achiziție continuă de etilenă (materie primă), activități de revizie pentru 10 zile planificate pentru luna martie.



## 2. RAFINĂRIA PETROMIDIA

### 2.1 Prezentare

Rafinăria Petromidia este una dintre cele mai mari și complexe rafinării din Europa de Est și Centrală.

Rafinăria Petromidia este situată pe coasta Mării Negre, având un avantaj competitiv datorită accesului pe rutele de transport și căile navigabile interioare.

Aprovizionarea cu țiței este asigurată prin portul Midia, prin terminalul maritim Midia, companie din KMG International NV, conductă care a fost folosită în februarie 2009. Terminalul are o capacitate anuală de transfer de 24 milioane tone de țiței și nave până la 160.000 dwt pot fi descărcate. În mod alternativ, aprovizionarea cu țiței poate fi asigurată din portul Constanța printr-o conductă lungă de 40 km.

Capacitatea de prelucrare a țițeiului rafinării este de 5 milioane tone anual. Pentru a livra produse petroliere, compania noastră folosește mai multe facilități de încărcare/descărcare, precum: transportul feroviar, nava prin portul Midia și tancurile auto.

### 2.2 Scurt istoric

În 2012, Rompetrol Rafinare a finalizat ultima fază a programului său de creștere a capacității pentru rafinăria Petromidia, denumită „Pachet 2010”, de la 3,8 milioane tone/an, la peste 5 milioane tone/an de petrol brut prelucrat. Programul de investiții pentru creșterea capacității rafinării permite consolidarea și dezvoltarea prezenței Rompetrol în Europa Centrală și de Vest.

Principalele obiective ale „pachetului 2010” au fost următoarele:

- creșterea capacității operaționale a rafinării la 5 milioane tone de petrol brut / an;
- să îndeplinească noile standarde UE și românești privind specificațiile de combustibil (Euro 5) (Regulamentul COM (2005) 683);
- să crească randamentele diesel cu 8% (de la 37% la 45%);
- să funcționeze rafinăria în conformitate cu cerințele de mediu ale UE și românești (sistemul BAT) (Directiva 70/220 / CEE);
- pentru a crește disponibilitatea mecanică și fiabilitatea rafinării.



Obiectivele asumate ale „pachetului 2010” au fost realizate pe deplin. Din pachetul de investiții putem menționa:

- Noua Uzină de Hidrogen a fost pusă în funcțiune, instalația avansată produce hidrogen cu o puritate de 99,98%, care este necesară pentru a obține combustibili mai curați prin prelucrarea ulterioară în unitățile de hidrotratare. Uzina de hidrogen funcționează începând cu 1 mai 2012. Materia primă este CH<sub>4</sub> cu un volum de 96.800 tone / an.

- De asemenea, a fost pusă în funcțiune New Mild Hydrocracking Unit. Instalația este proiectul de bază al pachetului, un proces complex care combină hidrotratarea și fisurarea la presiune ridicată și temperaturile benzinei grele folosind hidrogen. Acest proces de hidrocracție combină necesitatea transformării hidrocarburilor în produse valoroase (fisurarea) cu constrângerea scăderii sulfurului în produse (hidrotratare).

- Noua unitate de recuperare a sulfurului prelucrează mai multe crude de sulf necesare pentru a obține mai mult sulf din combustibili. Noua unitate este capabilă să îndeplinească noile standarde de combustibil, împreună cu limitarea emisiilor de SO<sub>2</sub> de 1.000 mg / Nm<sup>3</sup> în aer.

Au fost introduse în România începând cu octombrie 2012 noile produse Efix S:

- benzina ALTO RON 101 a fost înlocuită cu benzină 98 RON / benzină EFIX S RON 98;
- Diesel ALTO 55 a fost înlocuit cu Diesel 55 / Diesel EFIX S 55.

### **2.3 Scurt istoric 2022:**

Rafinăria Petromidia a gestionat adaptarea în 2022 a funcționării rafinăriei la structura optimă a produselor valoroase, având în vedere flexibilitatea rafinăriei pentru a reacționa la schimbările pieței:

Prelucrarea de materii prime realizată în anul 2022 este de 5.258.229 tone, din care 4.797.632 tone țiței și 460.597 tone alte materii prime, aceasta fiind influențată de cele 37,23 zile de oprire planificată începând cu data de 11 Martie, perioadă în care au fost finalizate lucrările din instalația HPM (Hidrofinare Motorină). Începând cu 13 Aprilie instalația HPM (Hidrofinare Motorină) a fost pusă în funcțiune.

Petromidia a produs 2,35 milioane tone de motorină, aferentă unui randament de 44,65%, atins de rafinărie, deasemenea s-a atins și producție record de JetA1 de 0.34 milioane tone, aferentă unui randament de 6,46%

Indicele de intensitate energetică (Energy Intensity Index) realizat în anul 2022 a fost de 96,25 puncte, foarte apropiat de precedentul record din 2018 de 96,1 puncte.



După repornirea tuturor instalațiilor conform reviziei planificate din Rafinărie, echipamentele au funcționat cu un grad ridicat de siguranță, Petromidia realizând o disponibilitate mecanică de 95,53%.

Operarea instalațiilor rafinării se realizează în acord cu cele mai ridicate standarde de performanță, asigurând în același timp respectarea angajamentelor asumate privind protecția mediului.

Din punct de vedere operațional, rafinăria a funcționat la capacitate de 15.409 tone total materii prime pe zi, raportat la timpul efectiv lucrat.

Petromidia a reușit capturarea oportunităților din piață diversificând structura de materii prime prelucrate, în special înlocuirea țițeiurilor scumpe cu cele mai ieftine precum Kirkuk, cu impact pozitiv asupra marjei brute de rafinare, având în vedere și flexibilitatea tehnologică și operațională a rafinării.

Începând cu anul 2022, Kazahstan a schimbat denumirea țițeiului din Rebco în Kebco. Țițeiul pe care Kazahstan îl exportă, va fi comercializat sub numele de Kazakhstan Export Blend Crude Oil (KEBCO), pentru a-l diferenția de petrolul originar din Rusia și a evita riscurile de sancțiuni.

## **2.4 Strategia de marketing**

### **2.4.1 Portofoliul de produse**

Rompetrol Rafinare S.A. produce o gamă largă de produse petroliere de înaltă calitate, care sunt distribuite unui număr mare de clienți, de la persoane fizice la entități mari. Având o experiență vastă în acest domeniu, compania vinde o mare varietate de produse petroliere, precum:

- Efix benzină și Euro plus benzină fără plumb, benzină 98 RON / benzină EFIX S RON 98;
- Diesel Efix și Super Euro 5 Diesel, Diesel 55 / Diesel EFIX S 55;
- Propan de gaz și combustibil C5-C6;
- Amestec de propan-propilenă;
- Combustibil de avion;
- Cocs;
- Sulf;
- GPL petrolier lichefiat, GPL auto și propan butan comercial;
- Distilat de vid.

Rompetrol Rafinare are o ofertă unică de produse care se adresează tuturor tipurilor de clienți. Compania se va concentra însă pe companii mari, atât pe piața





internă, cât și pe cea de export, deoarece asigură cel mai mare potențial de rentabilitate.

Principalii clienți de pe piața internă sunt: Rompetrol Downstream SRL, Rompetrol Gas SRL, OMV Petrom, MOL România Petrol, Air BP Sales, Elsid SA, Uzina Termoelectrica Midia. Partenerul principal de export este: KazMunayGas Trading AG.

Extinderea regională a Grupului KMG International în Grecia, Georgia, Turcia, Bulgaria, Moldova sau Serbia, va asigura creșterea portofoliului de clienți.

### 2.4.2 Concurența

Principalii concurenți ai Rompetrol Rafinare sunt OMV-Petrom (rafinăria Petrobrazi), rafinăriile Lukoil (rafinăria Petrotel) și produse petroliere importate prin terminalul Oil Terminal și distribuite pe piața românească.

### 2.4.3 Ipoteze de piață

Estimarea propusă pentru nivelul cotațiilor brute este stabilită pe baza nivelului mediu al cazului de bază al institutului independent de cercetare a pieței de petrol și gaze JBC Energy:

Brent Dated	\$/bbl	90,00
CPC Blend CIF	\$/bbl	81,56
Diferențialul CPC - Brent	\$/bbl	+8,44

Prețurile de piață luate în considerare pentru bugetul pentru anul 2023 au fost considerate de la companii care analizează piața cum ar fi JBC, Platts Pira, WoodMac și ultimile curbe de piață disponibile, cum ar fi 1F marja de piață de rafinare:

- Scenariu mediu de piața JBC 23,3 usd/t
- Curba de piață disponibilă la un nivel de 43,7 usd/t;

Estimarea Platts Pira pentru anul 2023 la un nivel de 66,7 usd/t

Diferența dintre cotațiile principalelor produse finite și cotațiile țițeiului asumate în bugetul 2023 sunt bazate 50% pe estimările medii JBC și 50% pe estimările medii Platts Pira și au condus către o marjă de piață de rafinare 1F de 46,81 usd/t, păstrând o abordare conservativă față de toate celelalte referințe și în linie cu curba de piața estimată.



• **1F - VÂNZĂRI/PRODUCTIE Marja comerciala (\$/t) Buget 2023**

Marja comercială (\$/t)      Randamente  
productie (%)

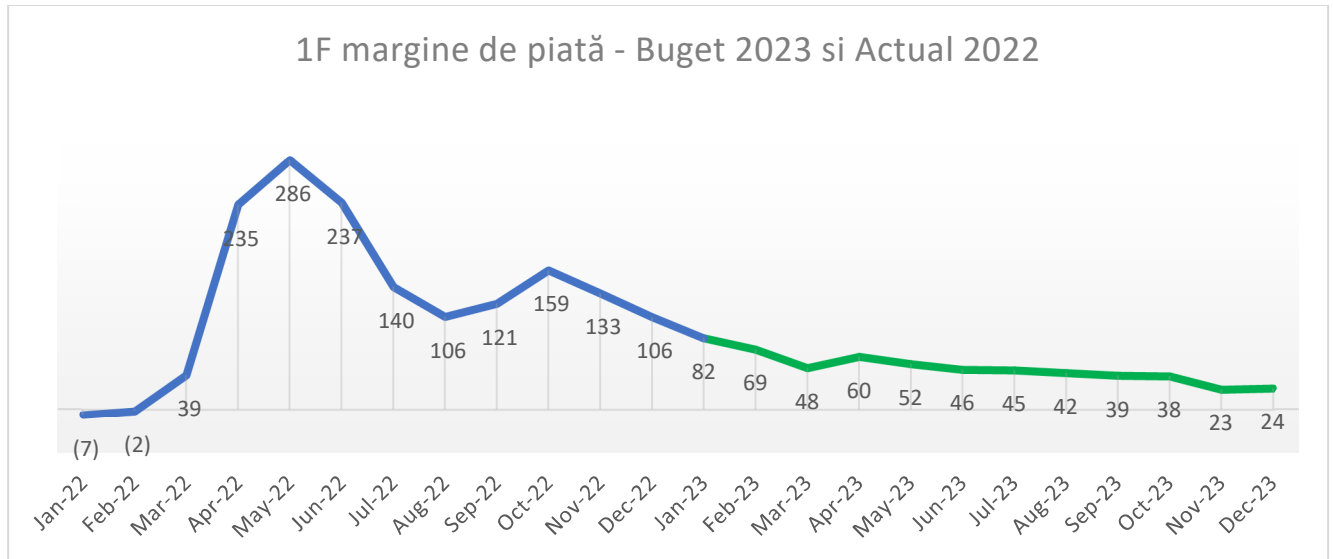
<b>1F marja comerciala</b>	<b>46,81</b>	
----------------------------	--------------	--

<b>Materii prime</b>	<b>669,1</b>	<b>100,0%</b>
CPC	711,0	16,7%
KEBCO	620,2	60,4%
SIBERIAN LIGHT	632,9	16,4%
KIRKUK	617,6	0,0%
BIODIESEL	1.556,5	2,5%
BIOETHANOL	1.214,0	0,7%
METHANE	974,1	1,1%
MTBE	696,1	0,6%
Alte materii prime	614,8	1,6%

<b>Productie</b>	<b>715,9</b>	<b>100.0%</b>
Benzine	863,6	22,9%
Motorine	808,5	43,7%
Petroluri	850,5	6,0%
Nafta	710,2	1,4%
Gaz petrolier lichefiat	537,8	4,8%
Propilena	994,2	2,5%
Reziduu de vid	472,0	3,1%
Păcura	467,4	0,1%
SLURRY	534,6	0,0%
Cocs de petrol (preț)	207,9	4,5%
Sulf	159,8	0,8%
Reziduu de vid	710,1	3,9%
Gaz combustibil & Consum tehnologic	-	6,3%

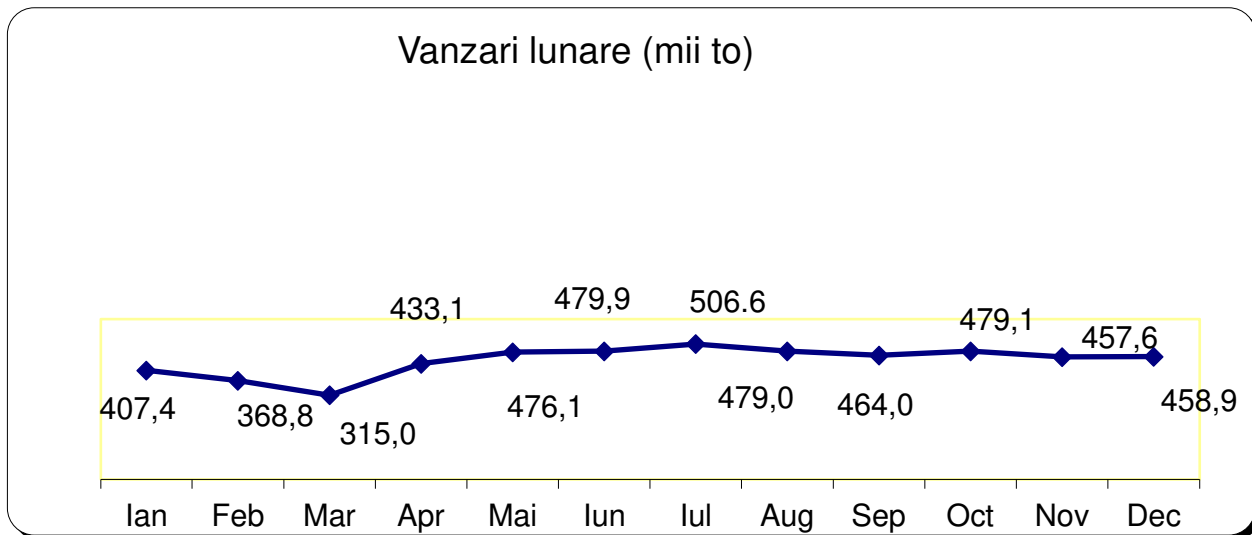
Marja de piață a rafinăriei (1F) reprezintă diferența dintre:

- 1) Producția evaluată la cotațiile asumate de piață pentru toate produsele rafinate.
- 2) Consumul de materii prime evaluate la prețurile de piață.



#### 2.4.4 Vânzări

Pe parcursul anului 2023, cantitățile vândute în primul trimestru sunt influențate de oprirea planificată din luna martie și maximizate în următoarele trei trimestre.





În ceea ce privește orientarea către piață / strategia de plasare a produselor, în 2023 compania va urma creșterea vanzarilor fata de anul trecut pentru benzină și motorină în România cu 11% și pe piața externă cu 5%, cu o rată medie lunară a vanzarilor de produse finite de 313 mii tone pe piața internă și 131 mii tone pe piața externă;

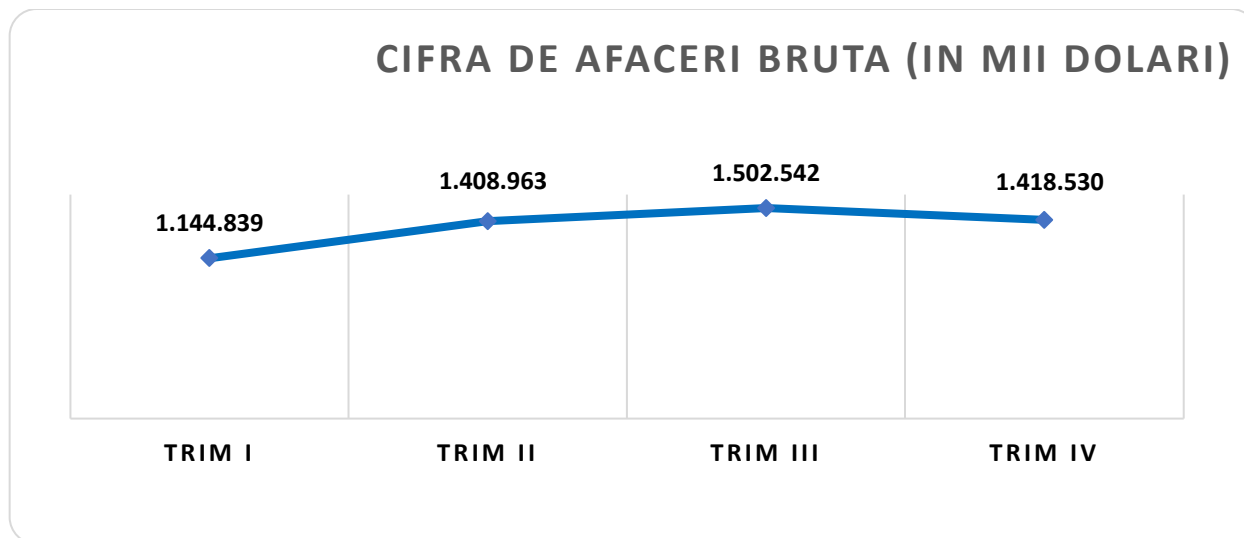
<b>Vanzari 2023 (mii to)</b>	<b>Intern (mii tone)</b>	<b>Export (mii tone)</b>	<b>Total (mii tone)</b>
<b>Total produse din care:</b>	<b>3.755</b>	<b>1.570</b>	<b>5.325</b>
Benzine	641	882	1.523
Petroluri	326	13	339
Motorine	1.913	572	2.485
Pacura	174	8	182
Gaze	77	-	77
Propilena	143	-	143
Gaz petrolier lichefiat	272	-	272
Cocs	209	48	257
Sulf	-	47	47

Rompetrol Rafinare S.A. - Rafinaria Petromidia își va continua strategiile de dezvoltare în 2023, ținta finală fiind extinderea activităților pe toate nivelurile de la producție la comercializare, după cum urmează:

- Venituri brute de 5,474 miliarde USD, din care piața internă 4,217 miliarde USD (77%) și piața externă 1,257 miliarde USD (23%), ca urmare a vânzării 5.325 mii tone produse;
- Creșterea produselor petroliere vândute pe piața internă cu 16% față de 2022 și o creștere mică a vânzărilor de produse petroliere pe piața externă.

*Evoluție istorică a livrărilor de pe piața internă și externă:*

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020	2022	2023 Buget
Piața internă (%)	53%	54%	55%	56%	60%	70%	72%	67%	71%
Export (%)	47%	46%	45%	44%	40%	30%	28%	33%	29%



Veniturile brute cuprind și valoarea produselor care vor fi transferate către Rafinăria Vega.

## 2.5 Strategie și obiective

Strategia companiei este de a utiliza canalele de distribuție ale Grupului atât pe piețele interne cât și pe cele externe pentru a crește cota sa de piață.

### Obiective principale:

- menținerea calității produselor petroliere în conformitate cu standardele europene;
- să continue programul de eficiență energetică și tehnologic prin proiecte de implementare a echipei noastre interne, Delfin;
- reducerea costurilor de procesare la un nivel optim pentru a contracara impactul negativ necontrolabil al pieței în interiorul marjei brute de rafinărie;
- creșterea disponibilității mecanice;
- respectarea cerințelor actuale de mediu și alinierea la cele europene;
- menținerea unui nivel ridicat de siguranță și protecție a muncii.



## 2.6 Programul de producție

Îmbunătățirile operaționale asumate în Planul de afaceri 2023, ca urmare a programului Delfin deja implementate în ultimii ani:

- Inițiative de producție, asigurând o performanță mai ridicată în ceea ce privește randamentele și performanțele de producție (de exemplu maximizarea de produse valoroase, creșterea față de anii precedenți a gazului de rafinare în contextul creșterii exponențiale a energiei și prin creșterea sinergiei între entități prin optimizarea transferului de materii prime).
- Optimizarea costului de procesare prin creșterea transferului de pacura către Rompetrol Energy în vederea reducerii costului de producție a aburului.

### Principali indicatori operaționali de performanță

		<b>2023</b>
Zile de funcționare	zile	355
Materie primă procesată, din care:	mii tone	5.683
Titei procesat	mii tone	5.313
Alte materii prime	mii tone	370
Supus zilnic	t/zi	16.008
din care : Titei	t/zi	14.967
Productie, din care	mii tone	5.325
Motorine	mii tone	2.485
Benzine	mii tone	1.523
Petroluri	mii tone	339
Propilena	mii tone	143
Gaz petrolier lichefiat	mii tone	272
Pacura	mii tone	182
Gaz combustibil	mii tone	77
Cocs de petrol	mii tone	257
Sulf	mii tone	47
Randament produse albe	%	85,14
Consum Tehnologic	%	0,81

Planul de producție pentru 2023 presupune procesarea a 5.683 mii tone de materie primă, din care 5.313 mii tone țitei și 370 mii tone alte materii prime.



## 2.7 Capital circulant

Finanțarea necesară pentru fondul de rulment care va fi utilizată pentru achizițiile de materii prime va fi finanțată prin auto-resurse și prin facilitățile existente de linie de credit. Utilizarea liniilor medii pentru fiecare facilitate de credit după cum urmează:

<b>Împrumutatul</b>	<b>Banca / Facilitatea</b>	<b>Medie anuala de utilizare (Milioane USD)</b>
RRC	Banca Transilvania	36
RRC	Facilitatea A credit Sindicalizat (Unicredit, ING, BCR, Raiffeisenbank)	240
RRC	Facilitatea C credit Sindicalizat (ING, BCR, Raiffeisenbank)	42
RRC	Facilitatea B credit Sindicalizat - Unicredit Tiriac	0
RRC	Facilitatea B credit Sindicalizat - Ing Bank	5
RRC	Facilitatea B credit Sindicalizat - BCR	8
RRC	Facilitatea B credit Sindicalizat - Raiffeisenbank	6
KMGT (RRC linii credit)		237
<b>Total linii credite utilizate</b>		<b>573</b>



### 3. DIVIZIA DE PETROCHIMIE

#### 3.1 Prezentarea companiei

Complexul Petrochimic al Petromidiei a fost proiectat și construit la mijlocul anilor '80, fiind cel mai nou din România la momentul respectiv, folosindu-se atât tehnologie românească, cât și tehnologie străină (Mitsui, Snamprogetti, Heat Research Corporation, Pullman Kellogg etc.).

Fluxul tehnologic este axat pe producerea olefinelor (etilena și propilena), transformate ulterior în polietilene și polipropilena.

Complexul este format din patru secții: Piroлиза, Polipropilena, Polietilena de joasă presiune (HDPE) și Polietilena de înaltă presiune (LDPE). În prezent operează instalațiile de polipropilena (PP), polietilena de înaltă presiune (LDPE), în timp ce în Piroлиза, coloana de purificare a propilenei, operează pentru a asigura materia primă pentru instalația de Polipropilenă și generatoarele de abur.

Localizarea favorabilă, gradul ridicat de integrare cu rafinăria și lucrările de modernizare efectuate în ultimii ani fac din divizia Petrochimie una din cele mai interesante companii din acest domeniu de activitate din Europa Centrală și de Est.

#### 3.2 Strategia de marketing

##### 3.2.1 Portofoliul de produse

Activitatea Rompetrol Petrochemicals este organizată pe câteva direcții principale:

- Producție de polipropilenă (PP);
- producerea polietilenei de înaltă presiune (LDPE);
- producerea polietilenei de joasă presiune (HDPE);
- comercializare de produse petrochimice;
- activități auxiliare (producția de abur și frig).

**Polipropilena (PP)** se obține prin homopolimerizarea sau copolimerizarea propilenei cu catalizatori microsferici sau superactivi, la presiune și temperatură scăzută. Capacitatea de producție este de 90.000 tone pe an. Sunt produse sorturi care sunt folosite pentru injecție, suflare, film, fibre.

- Sorturile de injecție se folosesc pentru: mobilier de grădină, ustensile de bucătărie, jucării, lăzi, cutii, cutii acumulatori, etc.
- Sorturile de suflare se folosesc pentru: corpuri suflate (bidoane, recipiente), țevi, etc.





- Sorturile de film se folosesc pentru: ambalaje de produse alimentare, îmbrăcăminte, film biorientat, etc.
- Sorturile de fibre se folosesc pentru: multifilamente și fibre pentru textile cu caracteristici de rezistență la albire și ultraviolete, etc.  
Produsul poate fi livrat în saci de 25 Kg, big-bags de 1000 Kg, vrac în cisterne auto sau CF.

**Polietilenă de înalta presiune (LDPE)** tehnologia are la baza în polimerizarea etilenei la presiune de 2400 kg/cm<sup>2</sup> și temperatura de maxim 300°C, într-un reactor tubular în prezența de inițiatori: decanoil peroxid și oxigen. Reacția are loc cu mecanism radicalic și este exoterma;

Capacitatea de producție a instalației este de 70.000 tone/an polietilenă.

Sorturile de LDPE sunt utilizate pentru filme pentru ambalaje extrafine, filme de înalta claritate pentru ambalaje, cu transparența bună și luciu, filme pentru agricultura, filme de protecție, filme de înaltă rezistență pentru saci.

Produsul se poate livra în saci de 25 kg, sub formă de paleți sau saci mari de 1 tonă (big-bags).

**Polietilenă de joasă presiune (HDPE)** tehnologia Mitsui constă în două reactoare cu amestecare continuă de mărime identică care pot fi operate în paralel sau serie.

Capacitatea de producție a instalației este de 60.000 tone/an polietilenă.

Produce sorturi de polietilenă de înalta densitate care se pot prelucra prin injecție, suflare, extrudare. Principalele aplicații sunt: folie subțire, corpuri injectate, țeava, recipiente.

Produsul se poate livra în saci de 25 kg, sub formă de paleți sau saci mari de 1 tonă (big-bags).

Având în vedere condițiile de piață nefavorabile, pentru această instalație s-a constituit provizion la sfârșitul anului 2022.

### 3.2.2 Cota de piață

Divizia de Petrochimie a continuat în 2022 să fie unicul producător de polimeri din România, polipropilenă și polietilenă cu densitate mică și înaltă.

Calitatea și diversitatea produselor oferite, distribuția/livrarea locației și a traseului, asistența tehnică au făcut din divizia Petrochimice un partener de încredere în România și în regiunea Mării Negre.

Unul dintre avantajele companiei este determinat de apropierea de clienți, oferind produse în sistem Just-In-Time, oferind, de asemenea, consultanță tehnică și monitorizare asistată a ciclului lor de producție.



### 3.2.3 Ipoteze de piață

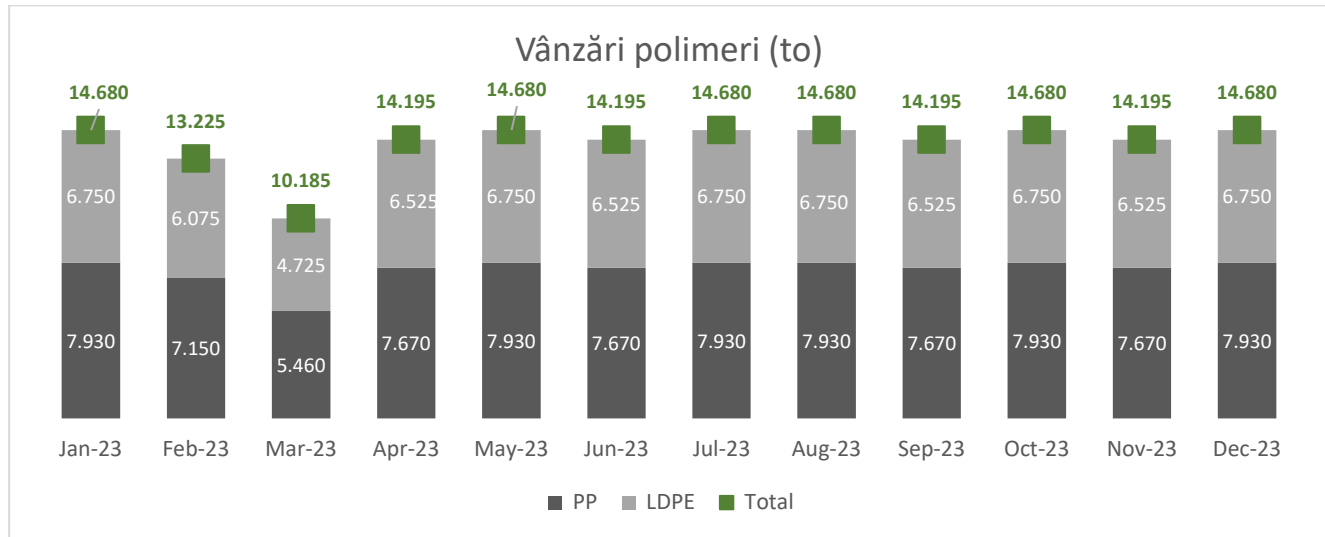
În bugetul pentru anul 2023, au fost considerate astfel următoarele ipoteze de piață pentru principalele produse:

- Prețul etilenei a fost estimat la o valoare medie de 1.491 \$/to, luând în considerare media preturilor din anul anterior;
- Prețul de vânzare estimat pentru polietilena cu densitate scăzută a fost determinat în baza unei marje medii (diferența dintre materiile prime și prețul de vânzare) de 515 \$/to pentru piața internă și 475 \$/to pentru export;
- Prețul de vânzare estimat pentru polipropilena a fost determinat în funcție de o marja medie (diferența dintre materiile prime și prețul de vânzare) de 775 \$/t pentru piața internă și 725 \$/t pentru export.



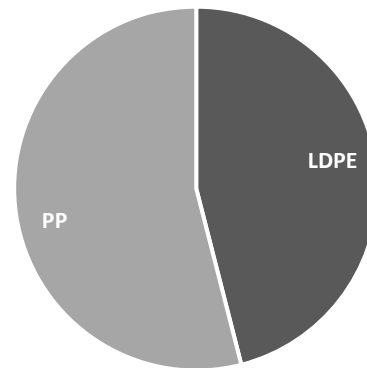
### 3.2.4 Vânzări

Vânzările totale de polimeri în 2023 sunt planificate să ajungă la 168.270 tone, din care 90.870 tone de polipropilenă, reprezentând 54%, iar 77.400 tone de polietilenă de joasă presiune reprezentând 46%, în conformitate cu capacitatea de producție a instalațiilor.



Pentru piața internă este prevăzută livrarea a 85.683 de tone, din care 53% polipropilenă și 47% de polietilenă de joasă presiune.

	Canal	Cantitate	%
<b>PP</b>	Intern	45.435	50%
	Export	45.435	50%
<b>LDPE</b>	Intern	40.248	52%
	Export	37.152	48%





### 3.2.5 Programul de producție

- Revizie de 10 zile, prevazuta pentru luna martie;
- Producție PP - 260 tone zi \* (n-0,5);
- Producție de LDPE - 225 tone/zi \* (n-1);
- Transformarea HDPE în producția de PP pentru a îmbunătăți indicatorii financiari petrochimici - proiect in curs de dezvoltare;
- Sorturi produse:
  - PP
    - *sort normal (rafie, injecție) 61%*
    - *sort special (termoformare, fibre, filet, film) 39%*
  - LDPE
    - *sort normal (film) 99,5%*
    - *sort special (film UV) 0,5%*

Zile de operare PP	zile	350
Zile de operare LDPE	zile	344
Zile de operare HDPE	zile	0
<hr/>		
Materie primă procesată, din care:	mii tone	223
Propan-propilena	mii tone	143
Etilena	mii tone	79
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>		
Productie	mii tone	218
PP	mii tone	91
LDPE	mii tone	77
HDPE	mii tone	0
Propane	mii tone	28
Propylene P	mii tone	21
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>		
Debit PP	t/zi	260
Debit LDPE	t/zi	225



## 4. RAFINĂRIA VEGA

### 4.1 Prezentarea companiei

Rafinăria Vega Ploiești este o rafinărie care se axează pe obținerea de **produse de nișă: normal hexan, solvenți ecologici, păcura, combustibili, bitum** etc.

In 2022 Rafinăria Vega a reușit să obțină performanțe operaționale, cum ar fi:

- cel mai mic consum tehnologic atins vreodată: 0,62% wt;
- cel mai mic consum energetic raportat la tona de supus: 2,34 GJ/to.

In 2023 Rafinăria Vega va prelucra doar materii prime alternative (cum ar fi: **rafinat, fracție C5-C6, slurry, jet si păcura**), instalațiile care vor funcționa sunt: Hexan, Rectificare, Dezaromatizare, AFP, Distilare in Vid si Bitum.

### 4.2 Strategia de marketing

#### 4.2.1 Portfoliul de produse

Rafinăria Vega obține următoarea gama de **produse speciale**:

- Solvenți: Solvenți Ecologici–Rompetrol SE, Light naphta tip II si Normal Hexan;
- White spirit;
- Păcura;
- Bitum: Bitum si bitum modificat cu polimeri.

*Solvenții ecologici sunt obținuți* in instalația Dezaromatizare folosind tehnologia Haltermann (cel mai important producător de solvenți si produse speciale din Europa).

Aceste produse noi, livrate pe piața interna si externa, se disting in primul rând prin calitățile lor deosebite, fiind o gama de solvenți:

- incolori, cu presiune de vapori mai mare sau mai mica in funcție de intervalul de distilare in care se încadrează, ceea ce permite obținerea unor vopsele de calitate;
- cu un conținut redus de olefine care face ca acești solvenți sa aibă o buna stabilitate in timp;
- inodori, cu un grad scăzut de toxicitate, conținut scăzut de hidrocarburi aromatice, in special de benzen, precum si conținut mic de sulf, încadrând



acești solvenți în gama de produse ecologice cu grad avansat de dezaromatizare.

Acești solvenți pot fi folosiți fără limitare în toate industriile, de la industria chimică la industria alimentară, farmaceutică și cosmetică, de asemenea, ca agenți de curățare în industria textilă, pielărie și încălțăminte. Solventul este utilizat pentru a obține lacuri, vopsele și adezivi, este un compozit folosit la lustruire și este de asemenea utilizat ca agent degresant în industria construcțiilor de mașini, în mediile de reacție chimică, este un component în industria petrochimică, precum și în prelucrarea cauciucului, permițând o utilizare organică și sigură.

*Normal Hexanul* este utilizat în producția de polipropilenă și extracția uleiului vegetal în industria alimentară. Noua calitate a normal hexanului obținut de Rafinăria Vega permite o aplicare diversificată, incluzând: fabricarea și rafinarea grăsimilor, uleiuri de palmier și de cocos care rezulta în produse cu conținut scăzut de proteine, respectiv germeni și cereale degresate.

*White Spirit* este utilizat ca solvent în industria lacurilor și a vopselelor, în prelucrarea cauciucului și în condiționarea insecticidelor.

Grupul de combustibili include:

- Combustibil de încălzire: Rompetrol Calor extra 1 și Rompetrol Calor Economic 3;
- Combustibil lichid: combustibil lichid tip 3 (CLU).

Combustibilul de încălzire are o calitate care se ridică la standardele europene, fiind la nivelul oricărui produs din clasa sa de combustibili, care se vinde în țările occidentale. Aceste produse sunt livrate direct utilizatorilor finali, serviciul fiind oferit de către Rompetrol Downstream SRL, companie membră a Grupului KMG International.

Avantajele acestor produse sunt:

- respectarea standardelor europene de calitate;
- arde mult timp;
- produce o cantitate mare de căldură;
- produce mai puține emisii;
- au caracteristici "anti-ageing" împotriva uzurii centralei;
- distribuția până la consumatorul final;
- acoperire teritorială la nivelul întregii țări.

În 2023, vânzările de bitum sunt estimate la 143.216 tone, cu peste 40% mai mari decât anul precedent, în 2020 rafinăria Vega a atins vânzări record de bitum, de 122.666 tone.

Bitumul de hidroizolanții este utilizat în procesul de fabricație a cimentului bituminos și pentru lucrările de hidroizolație în construcții. Cimentul este utilizat ca înveliș bituminos pentru conductele metalice, pentru a le proteja împotriva coroziunii.



## 4.2.2 Cota de piață

Rafinăria Vega este **singurul producător român** de solvenți ecologici și bitum.

Vega este, de asemenea, singurul producător de Normal Hexan din Europa de Est, acest produs este utilizat în producția de polipropilenă și extracția uleiului vegetal în industria alimentară.

Piețele și produsele vândute în UE sunt:

- Austria, Spania, Ungaria, Polonia, Bulgaria, Slovakia și Cehia pentru benzina nafta;
- Germania, Italia, Olanda, Polonia și Ungaria pentru solvenți ecologici;
- Bulgaria pentru white spirit;
- Bulgaria, Cehia, Polonia, Franța, Italia, Germania, Belgia și Ungaria pentru n-hexan.

Alte piețe:

- Ucraina, Serbia, Turcia și Republica Moldova pentru benzina nafta, solvenți ecologici și white spirit;
- Serbia, Macedonia, R. Moldova, Turcia, India, Ucraina, Kazakhstan, Maroc, Pakistan și Uzbekistan pentru hexan.

## 4.2.3 Competitori

Concurenții pe piața internă:

- Rafinăria OMV Petrom – Brazi – pentru combustibili și păcura;
- MOL Ungaria, Basell Polonia, PKN Orlen Polonia, Eni Italia, Haifa Israel - pentru hexan, benzine, solvenți și white spirit;
- Bitholder SRL Agigea, Transbitum SRL Mangalia, MOL Ungaria, Total SRL - Ozun, Lotus Polonia, Burgas Bulgaria, Guven Asphalt Florești, Rafinăria Trzebinia Polonia, Hellenic Petroleum Grecia - pentru bitum.



#### 4.2.4 Ipoteze de piata

În bugetul 2023, Rompetrol Rafinare a decis să adopte o abordare prudentă prin utilizarea unui nivel istoric al pieței propus:

- Cotațiile de piață pentru **Naphta**, utilizate pentru vânzările de Hexan, Solvenți ecologici și Benzina naphta, nivel asumat în concordanță cu nivelul mediu unitar al crack-ului de piață din ultimii ani;
- Cotațiile de piață pentru **Jet** folosite pentru vânzările de White spirit, nivel asumat conform cu media unitara a crack-ului de piață din ultimii ani;
- Cotațiile de piață **Gasoil 0.1** utilizate pentru vânzările de Calor, nivel asumat în concordanță cu nivelul mediu unitar al crack-ului de piață din ultimii ani;
- Cotația de piață de **Heavy Fuel Oil** utilizat pentru vânzarea de Bitum, nivel asumat în concordanță cu nivelul mediu unitar al crack-ului de piață din ultimii ani.

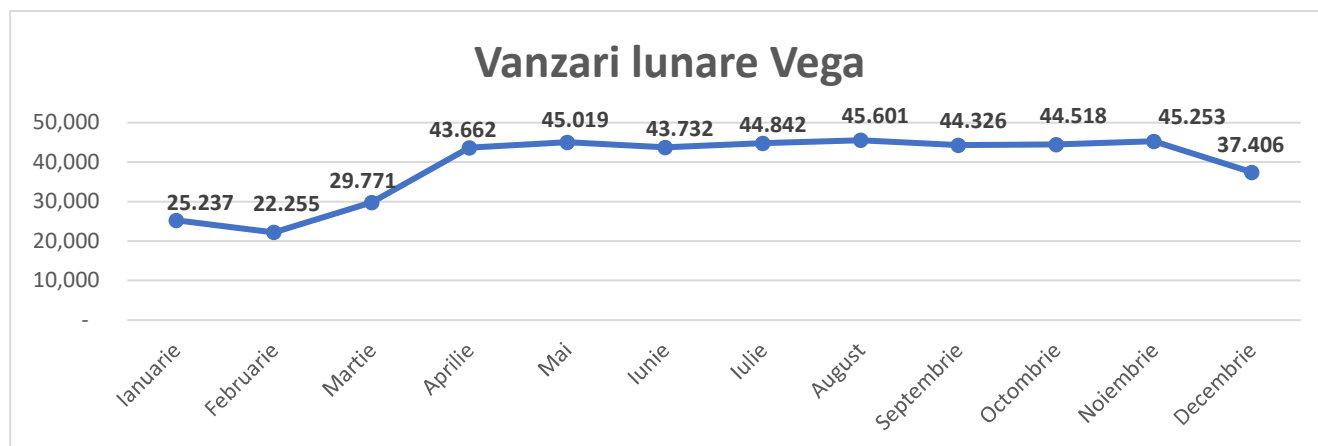
<i>Preturi de vânzare 2023</i>	<i>Preturi de vânzare (USD/to)</i>		
	<b>Intern</b>	<b>Export</b>	<b>Medie</b>
<i>Benzina Naphta</i>	675.76	693.11	688.77
<i>Hexan</i>	914.06	855.66	857.89
<i>Solvenți ecologici</i>	1,010.76	746.48	749.59
<i>White spirit</i>	1,033.86	1,026.73	1,030.61
<i>Motorina &amp; Combustibili</i>	819.94	0,00	819.94
<i>Combustibil lichid ușor</i>	698.28	0,00	698.28
<i>Bitum</i>	601.04	0,00	601.04
<i>Păcura</i>	562.00	0,00	562.00
<b>Total</b>	<b>633.32</b>	<b>767.31</b>	<b>706.21</b>





## 4.2.5 Vânzari

Vânzările de bitum sunt influențate de vreme, datorită cererii sezoniere a pieței, iar vânzările sunt luate în considerare între martie - decembrie.



<b>Vânzări 2023</b>	<b>Intern</b>	<b>Export</b>	<b>Total</b>
<b>Total produse, din care:</b>	<b>215.059</b>	<b>256.563</b>	<b>471.622</b>
<i>Benzina Naphta</i>	36.000	107.920	143.920
<i>Hexan</i>	3.827	95.999	99.826
<i>Solvenți Ecologici</i>	600	50.423	51.023
<i>White spirit</i>	2.650	2.221	4.871
<i>Motorina &amp; Combustibili</i>	6.035	0	6.035
<i>Combustibil lichid ușor</i>	9.010	0	9.010
<i>Bitum</i>	143.216	0	143.216
<i>Păcura</i>	13.721	0	13.721



### 4.3 Strategie si obiective:

- Maximizarea marjei brute pentru produsele de nișă pentru a aduce valoare adăugată afacerii;
- Dezvoltarea piețelor în străinătate pentru produsele de nișă cu scopul de a obține un preț mai ridicat;
- Creșterea producției de bitum, începând cu 2015 (producție de 80 mii tone), Rafinăria Vega dezvoltă programe pentru a atinge 140 mii tone/an, 2020 ajungând la 123 mii tone;
- Nivelul ridicat de recuperare a hexanului, datorită calității bune a materiei prime de rafinat primite de la Rafinăria Petromidia;
- Continuarea programului de investiții pentru: reducerea consumului de utilități, tehnologie și respectarea prevederilor standardelor de mediu.

### 4.4 Planul de producție

#### Aspecte principale:

- **Naphtha de la rafinăria Vega către PEM - 3 mii tone/luna** începând cu Ianuarie 2023;
- **Păcura de la rafinăria Vega către PEM - 7 mii tone/an;**
- **Instalațiile Bitum si DV** în funcțiune în perioada martie-decembrie, datorită cererii sezoniere a pieței.
- 

Zile de operare	zile	365
Utilizarea capacității	%	132,1%
Debit	mii tone/zi	1,300
Materia prima prelucrata	Mii tone	474
Producție, din care:	mii tone	472
Naphtha	mii tone	144
Bitum	mii tone	143
Hexan	mii tone	100
Păcura	mii tone	14
Solvenți	mii tone	51
Consum tehnologic	%	0,60%



## 4.5 Proiect Decontaminare Batale Rafinaria Vega

### 4.5.1 Scurta descriere a proiectului

Obiectivul Rompetrol Rafinare S.A. conform Acord de mediu nr1/18.02.2015, revizuit in data de 14.01.2021, este acela de a reabilita batalele aflate pe amplasamentul Rafinarii VEGA si de a reda terenul circuitului de folosinta industrială, cu respectarea celor mai bune tehnici disponibile (BAT), cu limitarea la maxim a riscurilor asociate sanatatii populatiei si mediului, precum si cu respectarea principiului BATNEEC.

In batale au fost depozitate gudroane acide si reziduuri petroliere colectate in perioada anterioara privatizarii Rafinarii Vega Ploiesti (1905 - 1999), pe amplasament existand riscul prezentei munitiilor neexplodate din al doilea razboi mondial (UXO).

Proiectul consta intr-o serie de activitati si lucrari care presupune golirea batalelor **7-12, 13-15, 16, 17, 18, 19, 20**, tratarea deseurilor si a solului contaminat prin procedeul Solidificare/Stabilizare. Deseul astfel tratat (S/S) va fi reintrodus si depozitat in straturi succesive in interiorul batalelor impermeabilizate prin procedeul de incapsulare numit „ sarcofag” . Batalele care au fost golite si care corespund cerintelor specificate in Acordul de Mediu vor fi ecologizate, in sensul umplerii acestora cu material de umplutura din gropi comune.

Utilizarea ulterioara a amplasamentului se va putea face tinand seama de conditiile si restrictiile specifice impuse de existenta depozitului acoperit, in functie de stabilitatea terenului si de gradul de risc pe care acesta il poate prezenta pentru mediu si sanatatea umana.

Destinatia post-inchidere va tine cont de faptul ca vegetatia si utilizarea ulterioara corespund celor admise in documentele de autorizare. La data intocmirii proiectului ROMPETROL RAFINARE S.A. nu a luat o decizie privind utilizarea ulterioara a terenului, acesta urmand sa fie predat la stadiul de inierbare.

### 4.5.2 Rafinaria Vega a realizat urmatoarele actiuni importante cu privire la batale:

**Mai 1999** - contract de privatizare, prin art. 8.8, Rompetrol S.A., în calitate de nou acționar majoritar al Vega S.A.,

*„se angajează să îndeplinească, conform legislației românești în vigoare, obiectivele minime de mediu acceptate, stabilite de Agenția pentru Protecția Mediului Ploiești prezentată în Anexa nr.6”.*



Aceste obiective includeau " lichidarea lagunelor de gudron acid și reabilitarea terenurilor " din cadrul Rafinării Vega.

**2006** - activitatea de depozitare în interiorul batalelor a fost oprită, conform legislației aplicabile depozitelor de deșeuri neconforme, în baza HG 349/2005. Conform acestei decizii guvernamentale, lagunele au fost clasificate ca un depozit neconform de deșeuri industriale periculoase.

**2015** S-a obtinut Acordul de Mediu pe baza studiilor realizate pentru inchiderea depozitului constituit din cele 14 batale; durata proiect: 4 ani; buget aproximativ: 77 mill Euro.

**Nov 2017** Agentia pentru Protectia Mediului Prahova a initiat procedura de suspendare a Autorizatiei Integrate de Mediu pentru Rafinaria Vega pentru faptul ca nu s-a inceput proiectul de remediere .

**2018 – 2020** S-au finalizat activitatile descrise in etapa I a proiectului si s-a inceput etapa a II a proiectului care consta in activitatea efectiva de tratare si remediere.

**2021** S-a obtinut Acordul de mediu revizuit, compania efectueaza activitatile conform cerintelor legale.

**2022** - Revizuire Autorizatie Integrata de Mediu;

- Finalizare procedura Acord de Mediu;
- Finalizarea lucrarilor la batalul 17 (tratare deseuri, sol contaminat, impermeabilizare la partea inferioara, instalare sistem senzori monitorizare scurgeri);
- Punere in functiune puturi 5 (21,5 m3/h) si 8 (14,4 m3/h).

### 4.5.3 Bugetul 2023

Suma estimata pentru reabilitarea si remedierea zonei pe care sunt amplasate batalurile continand gudroane si reziduuri petroliere este de 35,87 milioane USD.

Lucrari importante ce se vor realiza in cursul anului 2023:

- Contractarea realizarii Proiectului Tehnic de Inchidere si Monitorizare Post inchidere in vederea constituirii Fondului de inchidere depozit deseuri conform obligatiilor din Autorizatia Integrata de Mediu revizuita;
- Elaborare proiect tehnic inchidere depozit neconform;
- Constituire fond de inchidere depozit deseuri;
- Continuarea lucrarilor de ecologizare pentru batalele ramase.

Intrucat la 31 decembrie 2022, Societatea a recunoscut un provizion de mediu in valoare de 426.9 milioane RON (96,8 milioane USD la curs buget 4,41 RON/USD) pentru reabilitarea batalelor Vega, iar pe masura executarii lucrarilor de reabilitare, valoarea provizionului va fi actualizata considerand diminuarea acestuia cu contravaloarea lucrarilor estimate a fi executate respectiv 35,87 milioane USD in 2023 (reversare provizion).



## 5. Bugetul de venituri si cheltuieli al Rompetrol Rafinare S.A (Rafinăria Petromidia, Rafinăria Vega si Divizia de petrochimie)

Bugetul de venituri si cheltuieli 2023*					
mii USD					
Descriere	An 2023	Trimestrul I	Trimestrul II	Trimestrul III	Trimestrul IV
<b>CIFRA DE AFACERI BRUTA</b>	<b>5.703.268</b>	<b>1.189.691</b>	<b>1.466.943</b>	<b>1.564.158</b>	<b>1.482.476</b>
<b>TAXE AFERENTE VANZARII</b>	<b>(1.137.788)</b>	<b>(230.371)</b>	<b>(278.629)</b>	<b>(324.773)</b>	<b>(304.015)</b>
<b>CIFRA DE AFACERI NETA</b>	<b>4.565.480</b>	<b>959.320</b>	<b>1.188.313</b>	<b>1.239.385</b>	<b>1.178.462</b>
<b>COSTUL VANZARII</b>	<b>(4.498.965)</b>	<b>(930.484)</b>	<b>(1.153.458)</b>	<b>(1.212.703)</b>	<b>(1.202.320)</b>
<b>MARJA BRUTA</b>	<b>66.515</b>	<b>28.836</b>	<b>34.855</b>	<b>26.682</b>	<b>(23.858)</b>
<b>CHELTUIELI DE DESFACERE SI GENERAL-ADMINISTRATIVE</b>	<b>(50.754)</b>	<b>(11.449)</b>	<b>(12.103)</b>	<b>(12.524)</b>	<b>(14.677)</b>
<b>Ajustare privind amortizarea si deprecierea</b>	<b>86.689</b>	<b>21.520</b>	<b>21.445</b>	<b>21.663</b>	<b>22.060</b>
<b>PROFIT/(PIERDERE) OPERATIONAL(A), FARA CHELTUIELI DE AMORTIZARE&amp;DEPRECIERE (EBITDA)</b>	<b>102.451</b>	<b>38.907</b>	<b>44.197</b>	<b>35.821</b>	<b>(16.474)</b>
<b>PROVIZIOANE</b>	<b>35.859</b>	<b>(12)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.871</b>
<b>PROFIT/(PIERDERE) OPERATIONAL(A) (EBIT)</b>	<b>51.621</b>	<b>17.375</b>	<b>22.752</b>	<b>14.158</b>	<b>(2.664)</b>
<b>VENITURI/CHELTUIELI FINANCIARE (NET)</b>	<b>(49.365)</b>	<b>(11.328)</b>	<b>(11.289)</b>	<b>(11.538)</b>	<b>(15.210)</b>
<b>PROFIT/(PIERDERE) BRUT(A)</b>	<b>2.256</b>	<b>6.048</b>	<b>11.462</b>	<b>2.620</b>	<b>(17.874)</b>
<b>Impozit pe profit (amanat)</b>	<b>(1.354)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.354)</b>
<b>PROFIT/(PIERDERE) NET(A)</b>	<b>903</b>	<b>6.048</b>	<b>11.462</b>	<b>2.620</b>	<b>(19.228)</b>

\* Buget recomandat pentru aprobare AGA Rompetrol Rafinare



Bugetul de venituri și cheltuieli al Rompetrol Rafinare S.A. pentru 2023 va fi supus aprobării la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, programată pentru 27 aprilie 2023.

## CONSILIUL DE ADMINISTRATIE:

**Președinte**  
**Yedil Utekov**

DocuSigned by:

*Yedil Utekov*

2D8DB454E0ED4A0...

**Membru**  
**Askar Abilov**

DocuSigned by:

*Askar Abilov*

7A591DD19B9B443...

**Membru si Director General**  
**Felix Crudu-Tesloveanu**

DocuSigned by:

*Felix Crudu-Tesloveanu*

8C456324FA134C6...

**Membru**  
**Bogdan-Catalin Steriopol**

DocuSigned by:

*Bogdan-Catalin Steriopol*

9731E8E298FC477...

**Membru**  
**Nicolae Bogdan Codruț Stănescu**

DocuSigned by:

*Nicolae Bogdan Codrut Stanescu*

889201E6A5B34F8...

**Director Economic**  
**Ramona-Georgiana Galateanu**

DocuSigned by:

*Ramona-Georgiana Galateanu*

13328E857004454...

**Director Planificare și Managementul Performanței**  
**Alexandru Stăvărache**

DocuSigned by:

*Alexandru Stavarache*

FF7CED4BEEE047B...

**Rompetrol Rafinare**  
**Buget de venituri si cheltuieli**

USD

	BUGET
	Anul 2023
<b>CIFRA DE AFACERI BRUTA</b>	<b>5.703.268.359</b>
<b>TAXE AFERENTE VANZARII</b>	<b>(1.137.787.904)</b>
CIFRA DE AFACERI NETA	4.565.480.455
<b>Cumparari:</b>	<b>(3.906.247.037)</b>
Cumparari titei	(3.377.565.818)
Cumparari alte materii prime	(527.950.501)
Cumparari materiale auxiliare	(730.717)
<b>Variatia stocurilor</b>	<b>(19.220.914)</b>
<b>= Marja bruta</b>	<b>640.012.504</b>
<b>Cheltuieli variabile Logistica</b>	<b>(41.083.252)</b>
Cheltuieli variabile Logistica -materii prime	(27.053.529)
Cheltuieli variabile Logistica -produse finite	(14.029.723)
= Contributie	<b>598.929.252</b>
<b>Cheltuieli de prelucrare</b>	<b>(464.367.456)</b>
Utilitati	(321.511.675)
Mentenanata	(27.329.295)
Cheltuieli cu personalul	(32.200.868)
Alte cheltuieli	(83.325.617)
Amortizare Productie	<b>(84.220.790)</b>
<b>Variatia stocurilor productie</b>	<b>2.134.678</b>
<b>Cheltuieli capitalizate</b>	<b>10.000</b>
<b>= Profit brut</b>	<b>52.485.683</b>
<b>Cheltuieli activitate desfacere</b>	<b>(9.403.679)</b>
Cheltuieli cu personalul	(1.808.991)
Chirii	(38.482)
Utilitati	(2.434.333)
Mentenanata	(1.046.515)
Asigurari	(344.050)
IT&C	(194.106)
Alte cheltuieli de desfacere	(3.537.201)
Amortizare Activitate Desfacere	<b>(593.212)</b>
<b>General &amp; Admin Cash</b>	<b>(24.851.521)</b>
Cheltuieli cu personalul	(5.119.467)
Chirii	(12.712)
Utilitati	(1.440.727)
Mentenanata	(562.283)
Servicii paza	(315.798)
Asigurari	(388.861)
Taxe locale	(846.076)
IT&C	(915.804)
Consultanta, audit, management	(10.029.527)
Sponsorizari	(9.000)
Cheltuieli de mediu	(12.489)
Marketing	(12.782)
Servicii stingere incendiu	(274.040)
Alte cheltuieli general administrative	(4.911.954)
Amortizare activitate general & administrativa	<b>(1.875.367)</b>
<b>Alte venituri/cheltuieli de exploatare</b>	<b>-</b>
<b>Total amortizare</b>	<b>86.689.370</b>
<b>= Profit/(Pierdere) operational (a), fara cheltuieli de amortizare si deprecieri (EBITDA)</b>	<b>102.451.274</b>
<b>Provizioane</b>	<b>35.859.283</b>
<b>= Profit/(Pierdere) operational (a) (EBIT)</b>	<b>51.621.187</b>
<b>Venituri/Cheltuieli financiare (Net)</b>	<b>(49.364.903)</b>
<b>= Profit/(Pierdere) bruta (a)</b>	<b>2.256.284</b>
<b>Impozit pe profit (amanat)*</b>	<b>(1.353.770)</b>
<b>Interese minoritare</b>	<b>-</b>
<b>= Profit/(Pierdere) Net (a)</b>	<b>902.513</b>

\* Societate estimeaza taxa de solidaritate, in baza bugetului, 60% din profit. Aceasta se va calcula in baza legislatiei in vigoare si a situatiilor financiare corespunzatoare anului 2023

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE:**

**Presedinte**  
**Yedil Utekov**

DocuSigned by:

*Yedil Utekov*

**Membru**  
**Askar Abilov**

2D8DB454E0ED4A0...  
DocuSigned by:

*Askar Abilov*

**Membru si Director General**  
**Felix Crudu-Tesloveanu**

7097D10285413...  
DocuSigned by:

*Felix Crudu-Tesloveanu*

**Membru**  
**Bogdan-Catalin Steriopol**

86456324FA134C6...  
DocuSigned by:

*Bogdan-Catalin Steriopol*

**Membru**  
**Nicolae Bogdan Codrut Stanescu**

0F3FE0ED08C...  
DocuSigned by:

*Nicolae Bogdan Codrut Stanescu*

**Intocmit,**

**Director Economic**  
**Ramona-Georgiana Galateanu**

0109201E6A5B34F8...  
DocuSigned by:

*Ramona-Georgiana Galateanu*

**Director Planificare si Managementul Activitatelor**  
**Alexandru Stavarache**

DocuSigned by:

*Alexandru Stavarache*

FF7CED4BEEE047B...